



econocom  
*pour que la technologie  
devienne un jeu d'enfant*

**econocom**  
MOBILITY ON DEMAND

Que l'accès aux nouvelles technologies devienne  
pour votre entreprise un jeu d'enfant, c'est notre ambition.  
Nous conseillons, mettons en œuvre et louons les solutions  
qui lui ouvriront de nouveaux horizons.

[www.econocom.com](http://www.econocom.com)

**econocom**  
MOBILITY ON DEMAND

Résultats annuels 2012

Réunion financière du vendredi 1<sup>er</sup> mars 2013

# LES INTERVENANTS À PARIS



**Bruno Lemaistre**  
Directeur Général  
Administrateur délégué



**Véronique di Benedetto**  
Directeur Général Adjoint  
Country Manager France



**Galliane Touze**  
Secrétaire Général

# ORDRE DU JOUR DE LA RÉUNION

**ECONOCOM AUJOURD'HUI : UN LEADER EUROPÉEN INDÉPENDANT  
DE LA GESTION DES INFRASTRUCTURES IT & TELECOM**

**2012 : UNE ANNÉE D'INVESTISSEMENTS ET DE RÉALISATIONS**

**DES RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE**

**CONCLUSION : DE NOUVELLES AMBITIONS FORTES**



## **ECONOCOM AUJOURD'HUI : UN LEADER EUROPÉEN ET INDÉPENDANT DE LA GESTION DES INFRASTRUCTURES IT & TELECOM**

# POSITIONNEMENT UNIQUE

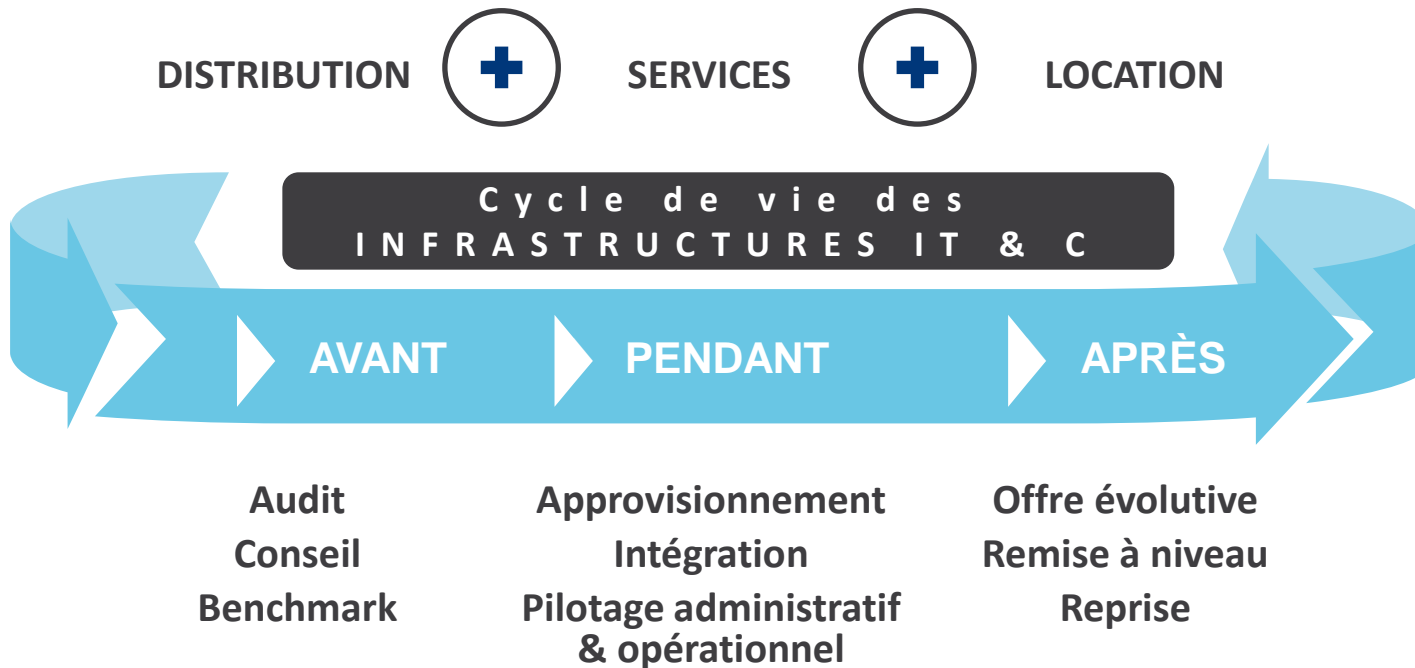
**econocom**  
MOBILITY ON DEMAND

4



**Alliance de l'innovation  
technologique et financière**

# PRÉSENCE SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR



## Nos atouts

Indépendance  
(constructeurs,  
opérateurs et  
banques)

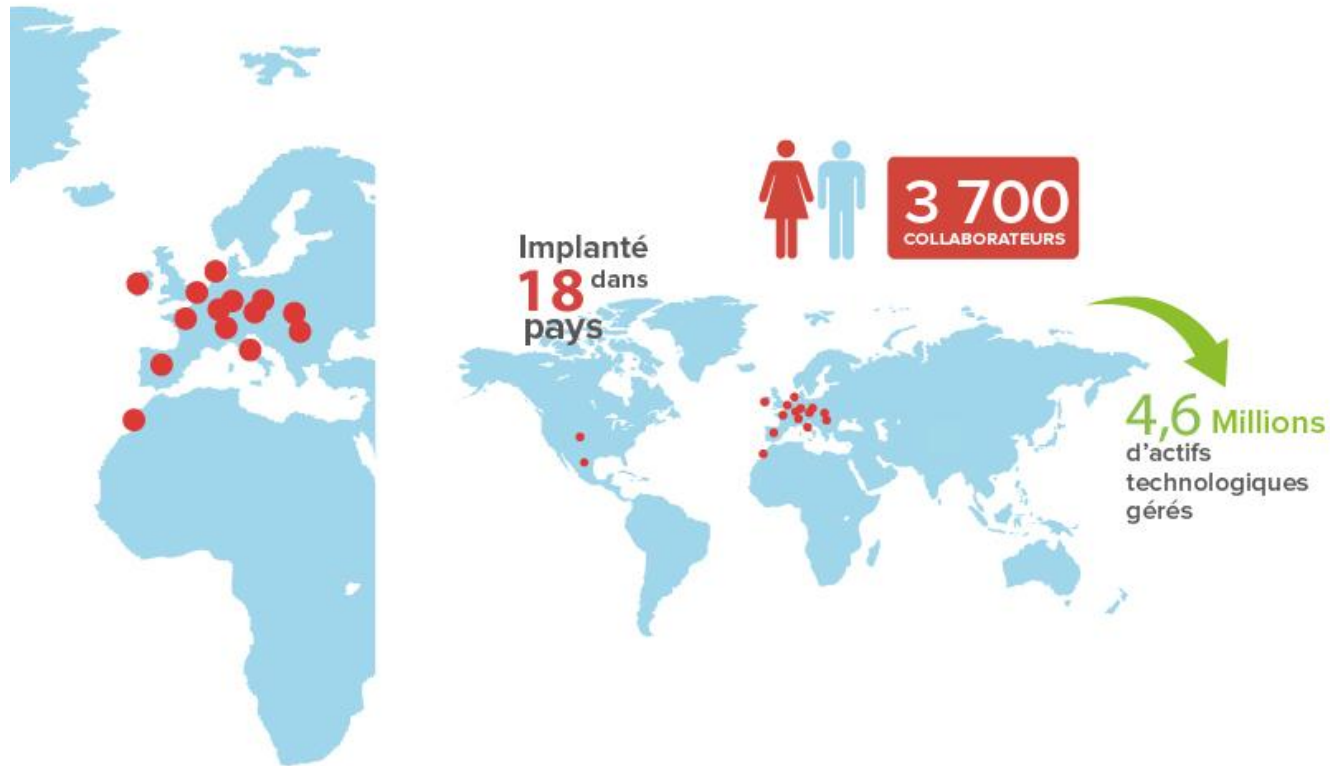
Couverture  
technologique large  
(IT, Telecom et actifs  
numériques)

Solutions globales  
multi-expertises

Redevance adaptée  
à l'usage

Plus de 1,5 Md€ de chiffre d'affaires  
en 2012

# COUVERTURE INTERNATIONALE DANS 18 PAYS



## Nos atouts

6

Présence forte  
en Europe

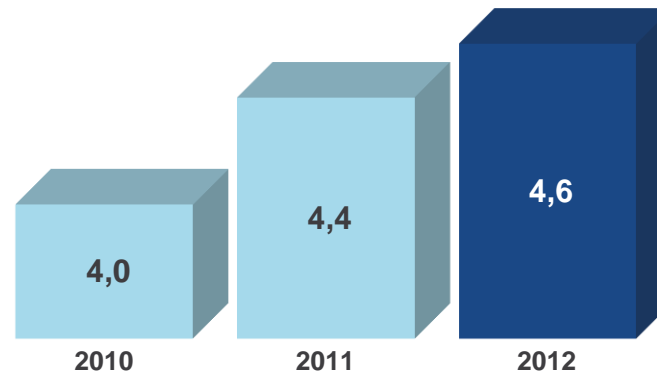
Implantation en  
Amérique du Nord

Capacité d'accompagnement  
de nos grands clients

# GESTION DE L'ENSEMBLE DES ACTIFS NUMÉRIQUES



NOMBRE D'ACTIFS ADMINISTRÉS



## Nos atouts

Offre adaptée aux usages des clients

Multiplication des terminaux à piloter (smartphones, tablettes, objets intelligents, etc.)

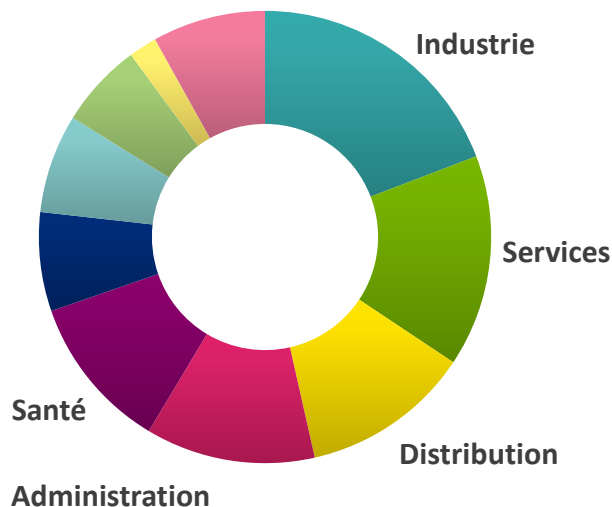
Plus de 4,6 millions d'actifs gérés en 2012

Croissance régulière du nombre  
de devices à gérer

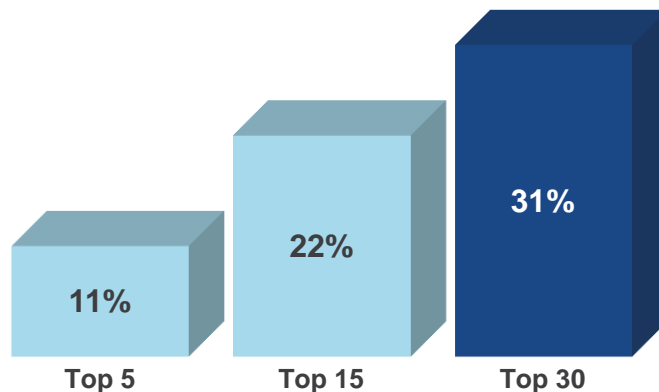


# DIVERSITÉ DU PORTEFEUILLE CLIENTS

## RÉPARTITION SECTORIELLE



## RÉPARTITION PAR CLIENT



## Nos atouts

Bonne répartition sectorielle

Indépendance vis-à-vis des donneurs d'ordre

Focus ETI et Grands comptes

**88% du chiffre d'affaires réalisé  
avec des ETI et Grands comptes**



## 2012 : UNE ANNÉE D'INVESTISSEMENTS ET DE RÉALISATIONS

# 5 OPÉRATIONS CIBLÉES DE CROISSANCE EXTERNE

**CENTIX**

Virtualisation / Belgique

**TACTEM**

Gestion Télécoms / France

**CAP SYNERGY**

Sécurité / France

**ERMESTEL**

Virtualisation / Espagne + Mexique

**FRANCE  
SYSTÈMES**

Distribution Apple B2B / France

## Les chiffres clés

10

**150**  
collaborateurs

**4** pays

**>50 M€**  
de chiffre d'affaires  
en année pleine

**16 M€**  
d'investissement en  
2012 (hors earn-out)

**Intégration rapide de nouvelles  
expertises complémentaires**

# ENRICHISSEMENT DU PORTEFEUILLE D'OFFRES GLOBALES

## viCUBE BY ECONOCOM



Datacenter sur mesure  
en mode virtualisé et cloud privé

## viSPACE BY ECONOCOM



Environnement de travail virtualisé,  
accès à toutes les applications  
et facturation à l'usage

### Nos atouts

11

**Solutions répondant  
aux enjeux de  
mobilité**

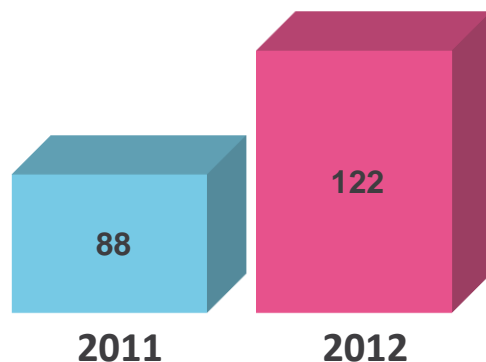
**Offres  
multi-expertises  
(virtualisation et  
sécurité)**

**Redevance  
« as a Service »**

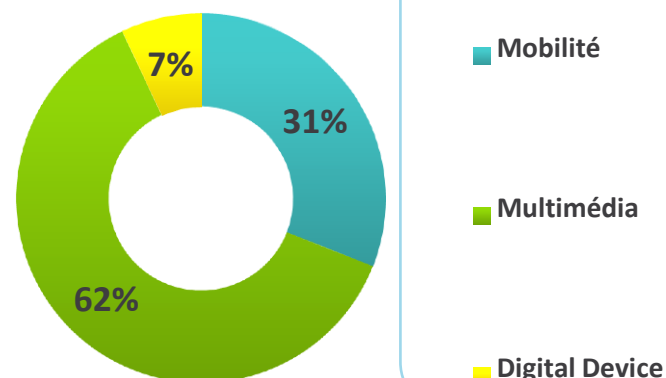
**Offres Cloud construites avec nos clients  
renforçant leur efficacité Business**

# CONTRIBUTION CROISSANTE DES OBJETS INTELLIGENTS

## CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€



## RÉPARTITION PAR FAMILLE



Près de 40%  
de croissance annuelle

# NOUVELLES INITIATIVES AUTOUR DES OBJETS INTELLIGENTS

**econocom**  
MOBILITY ON DEMAND



13

LE DIGITAL CENTER  
**UN MONDE  
D'INNOVATIONS**



**eco**finance  
INTERNATIONAL

## Réflexions stratégiques et offres concrètes

# DÉVELOPPEMENT INSCRIT DANS LA DURÉE

## Des programmes



## Des engagements



NOUS SOUTENONS  
LE PACTE MONDIAL



ecoresponsible

Lancement du  
programme  
Ecoresponsible  
fin 2011

Adhésion au  
Pacte mondial  
en janvier 2012

Signature de la  
Charte éthique  
en janvier 2013

**Actions conformes  
aux 5 valeurs du groupe**

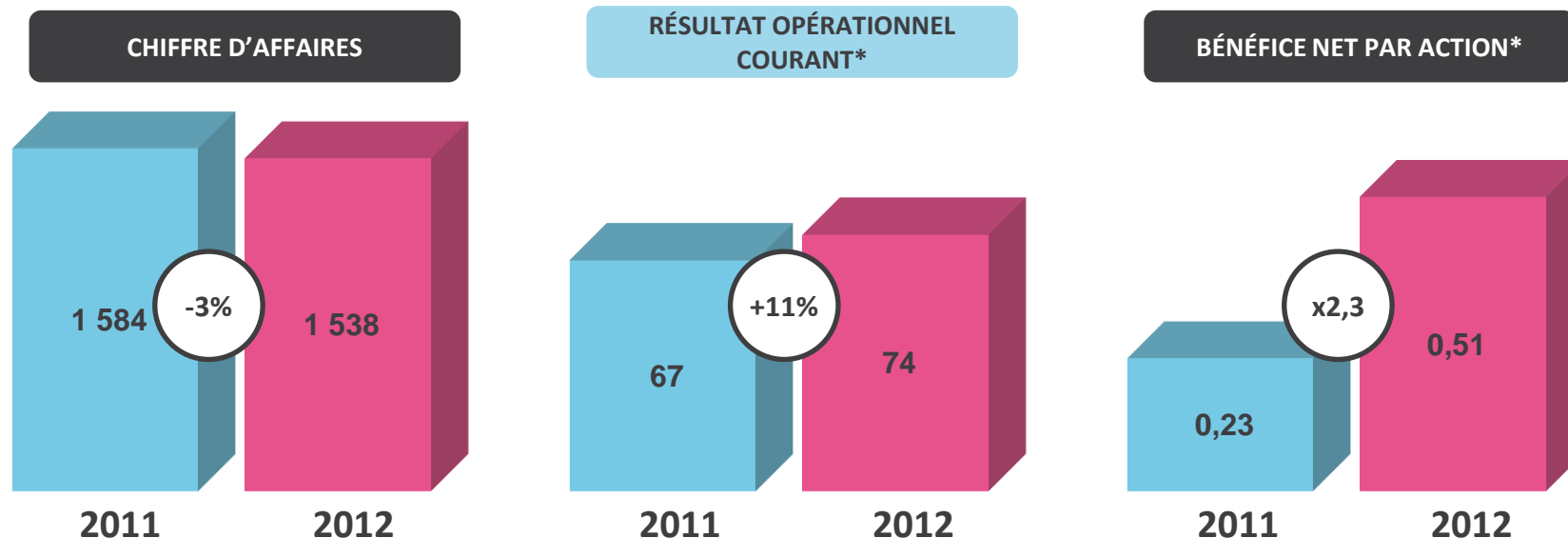


# DES RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE



# FORTE PROGRESSION DES RÉSULTATS FINANCIERS

## Normes IFRS en millions d'euros

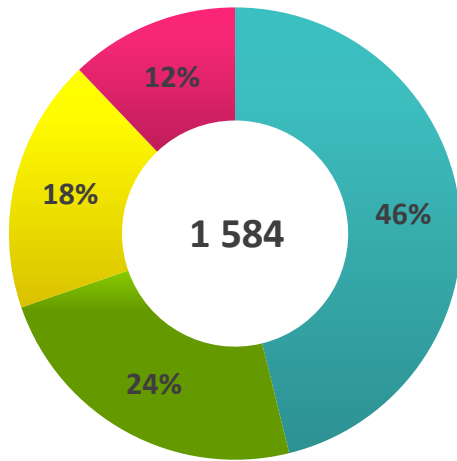


## Niveau record de bénéfices

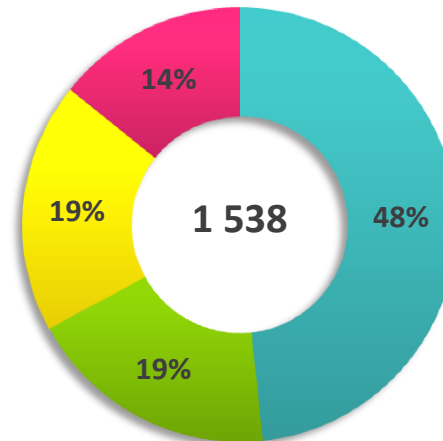
\* avant amortissement du portefeuille client ECS (2 M€ / an)

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

## Normes IFRS en millions d'euros



2011



2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

## Confirmation de la capacité de résilience du modèle

Progression soutenue  
en Europe du Nord  
et de l'Est

Légère croissance  
en France

Très bonne résistance  
en Europe du Sud

Effet de base au  
Benelux après année  
2011 exceptionnelle

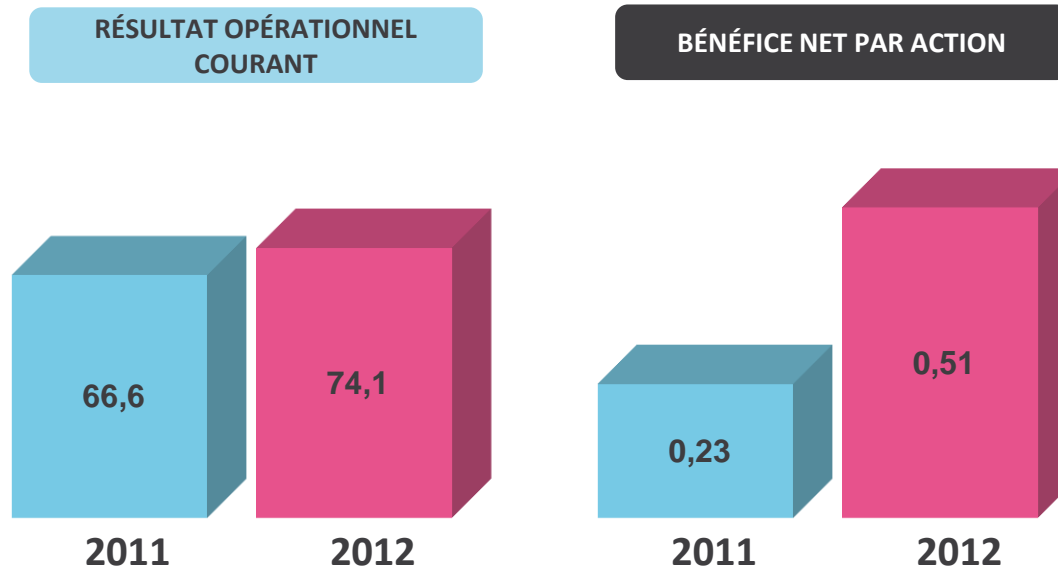
Impact marginal  
des acquisitions (12 M€)

Poursuite des  
arbitrages en  
privilégiant les marges

17

# RÉSULTATS FINANCIERS CONFORMES AUX OBJECTIFS

## Normes IFRS en millions d'euros



Structure de coûts maîtrisée

Amélioration des performances des activités de Services

Effet renforcé des synergies avec ECS

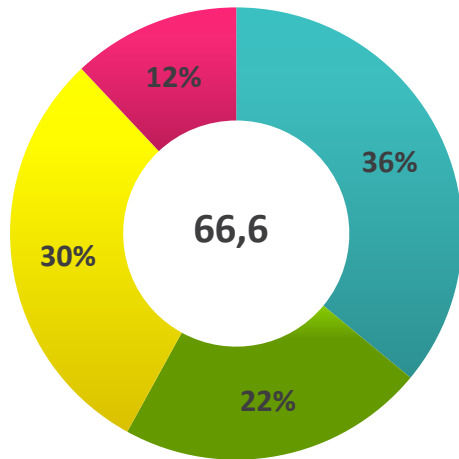
Baisse des coûts de réorganisation

18

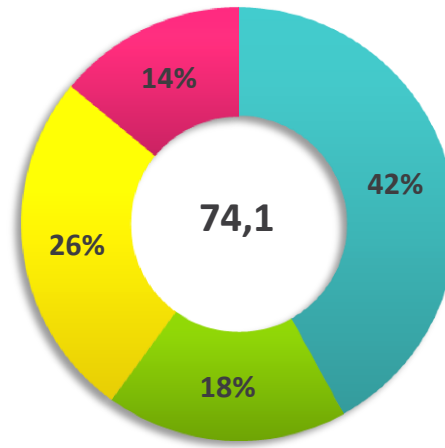
## Hausse de la rentabilité et doublement du bénéfice par action

# RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

## Normes IFRS en millions d'euros



2011



2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

**Contribution positive  
de toutes les zones**

**Part de la France tirée  
par les Services IT &  
Telecom**

19

**Progression en Europe  
du Nord**

**Résistance en  
Belgique malgré l'effet  
de base**

**Maintien en Europe  
du Sud**

# COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

## Normes IFRS en millions d'euros

	2011	2012	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 584,3	1 538,3	-3%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (*)	66,6	74,1	+11%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	64,6	72,1	+12%
CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES	(18,6)	(3,5)	-81%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	46,0	68,6	+49%
RÉSULTAT FINANCIER	(11,9)	(4,6)	-61%
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	34,1	64,0	+88%
IMPÔTS	(12,8)	(16,4)	+28%
<b>RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE</b>	<b>21,5</b>	<b>47,4</b>	<b>+120%</b>

Résultat net  
par action 2012\* :  
**0,51 € (+120%)**

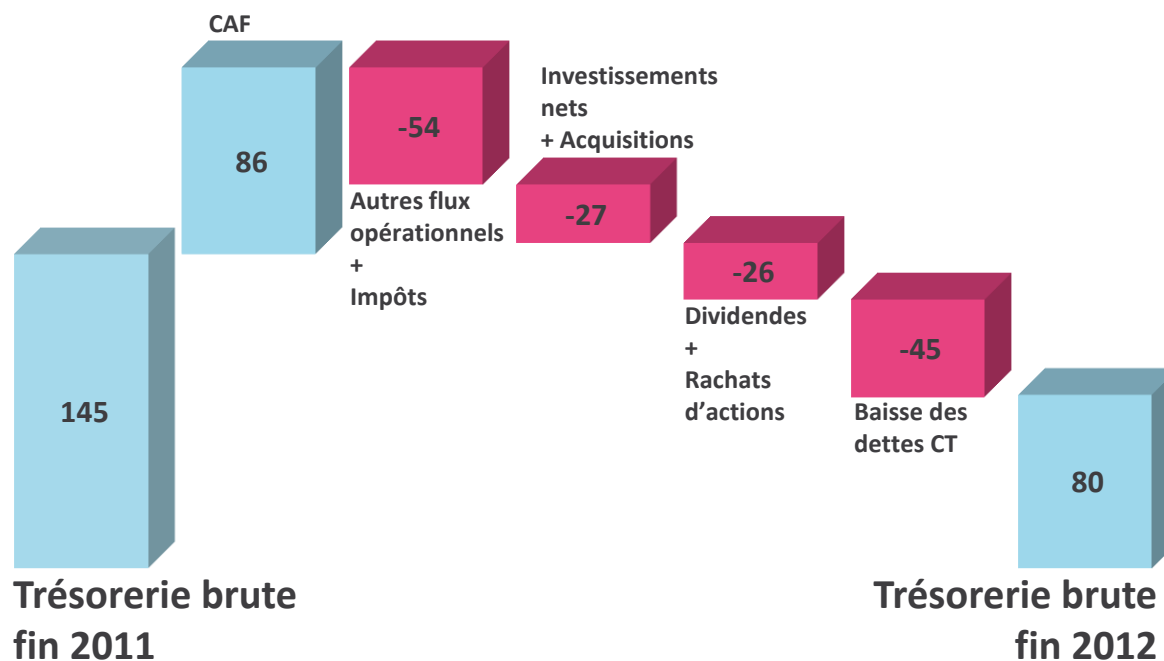
Résultat net  
par action 2012  
retraité\*\* :  
**0,50 € (+18%)**

\* avant amortissement du portefeuille client ECS (2 M€ / an)

\*\* retraité des éléments non récurrents

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

Normes IFRS  
en millions d'euros



Année d'investissements  
soutenus

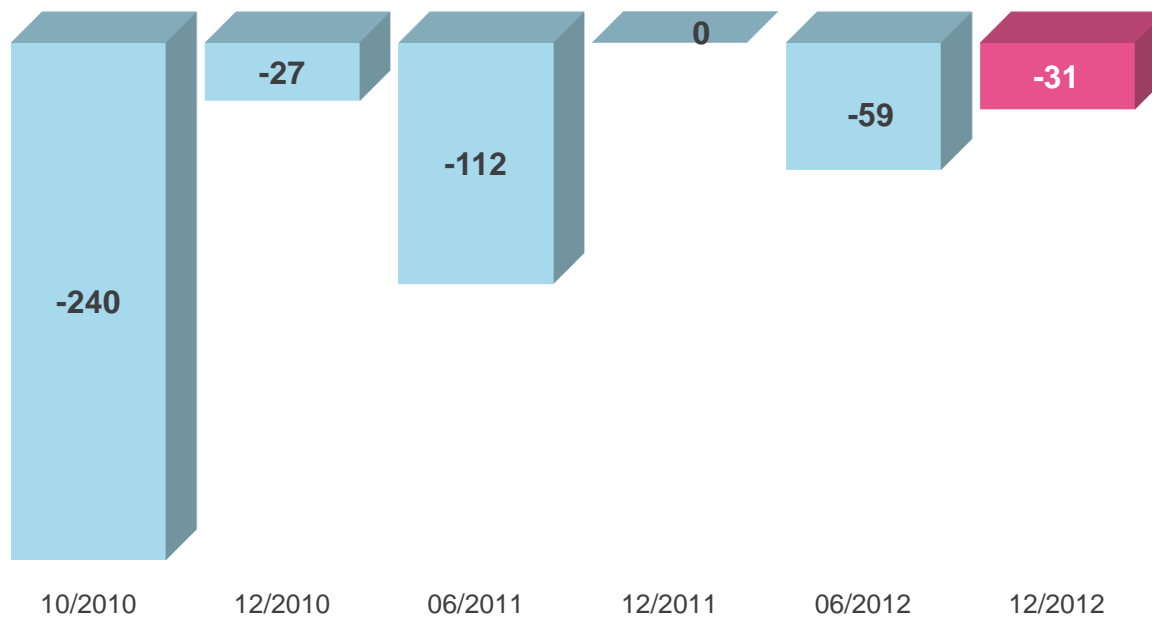
Solide capacité  
d'autofinancement  
(86 M€, +45%)

Investissements  
maîtrisés en  
croissance externe

Renforcement  
du programme de retour  
aux actionnaires  
(rachats d'actions +  
dividendes)

# SITUATION FINANCIÈRE NETTE CONSOLIDÉE\*

## Normes IFRS en millions d'euros



\* hors dette de VRFI pour 13 M€ au 31 décembre 2012

## Structure financière toujours saine

Obligations  
convertibles  
**81 M€**



Contrats avec recours  
(dette IFRS)  
**14 M€**



Lignes CT  
& autres dettes  
**16 M€**



Trésorerie  
brute  
**80 M€**



Dette financière  
nette  
**31 M€**

# BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

## Normes IFRS en millions d'euros

ACTIF	31/12/2011	31/12/2012
ECARTS D'ACQUISITION	134	149
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	123	132
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>257</b>	<b>281</b>
STOCKS	15	26
CLIENTS & AUTRES DÉBITEURS	597	683
AUTRES ACTIFS COURANTS	30	29
TRÉSORERIE	145	80
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>787</b>	<b>818</b>
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>1 044</b>	<b>1 098</b>

PASSIF	31/12/2011	31/12/2012
<b>CAPITAUX PROPRES*</b>	<b>136</b>	<b>157</b>
DETTES FINANCIÈRES	88	93
AUTRES PASSIFS NON COURANTS	24	35
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>112</b>	<b>128</b>
FOURNISSEURS	596	600
AUTRES PASSIFS COURANTS	133	182
DETTES FINANCIÈRES	67	31
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>796</b>	<b>813</b>
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>1 044</b>	<b>1 098</b>

\* hors actions propres pour 10 M€ au 31 décembre 2012



# ANNÉE BOURSIÈRE 2012

## DYNAMIQUE

### Liquidité

Reclassement en juin  
de la participation SG  
(7%)

Division en septembre  
de l'action par 4

Augmentation annuelle  
des volumes quotidiens  
de +30%

### Actionnaires

Versement en juin  
du dividende (0,10 €)

Annulation en  
septembre d'actions  
propres (8%)

### Attractivité

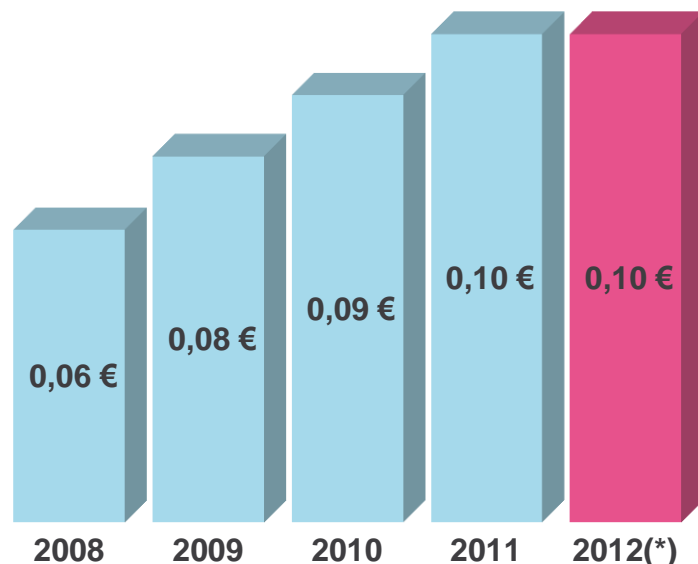
Placement privé en juin  
sursouscrit 2,3x

Franchissement de seuil  
à la hausse en décembre  
d'Axa (5%)

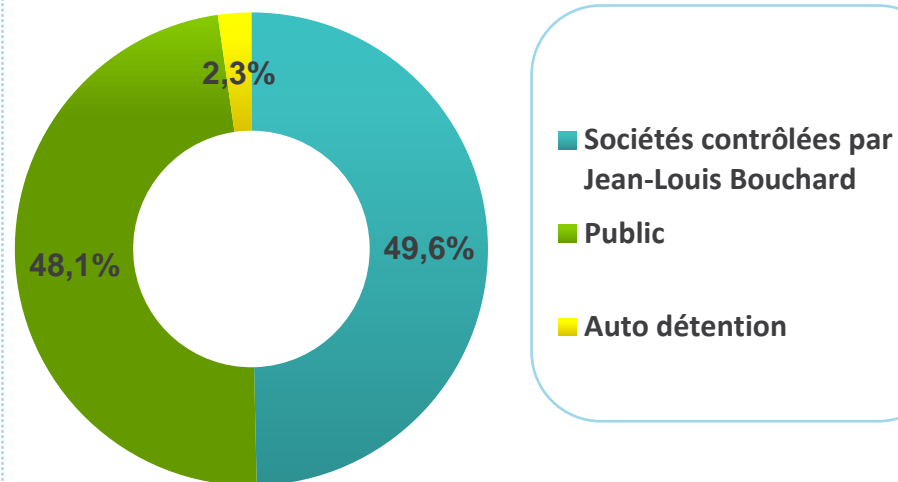
## Amélioration de la liquidité et retour aux actionnaires

# DONNÉES BOURSIÈRES SYNTHÉTIQUES

DIVIDENDE PAR ACTION



RÉPARTITION DU CAPITAL



<b>COURS AU 26/02/2013</b>	<b>5,87 €</b>	<b>ISIN</b>	<b>BE0974266950</b>
<b>NOMBRE D' ACTIONS</b>	96 691 588	<b>MNEMO</b>	ECONB
<b>CAPITALISATION BOURSIÈRE</b>	568 M€	<b>MARCHÉ</b>	NYSE EURONEXT
<b>RENDEMENT (0,10 €)</b>	1,7%	<b>COMPARTIMENT</b>	B
<b>VOLUME QUOTIDIEN (MOYENNE 2012)</b>	77 437 TITRES (+30% vs 2011)	<b>INDICE</b>	BEL MID

<b>OBLIGATION CONVERTIBLE</b>	<b>BE6220862583</b>
<b>MONTANT ÉMIS</b>	84 M€
<b>MARCHÉ</b>	LUXEMBOURG
<b>TAUX FIXE</b>	4%
<b>COURS DE CONVERSION</b>	5,25 €
<b>DATE D'ÉCHÉANCE</b>	01/06/2016

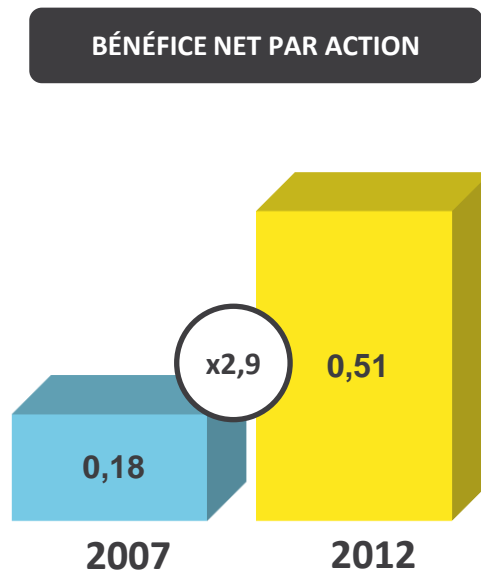
\* Montant proposé à l'Assemblée Générale du 21 mai 2013



**CONCLUSION : DE NOUVELLES AMBITIONS FORTES**

# BILAN FINANCIER DU PLAN STRATÉGIQUE HORIZON 2012

Normes IFRS  
en millions d'euros



Croissance rentable  
pour les actionnaires

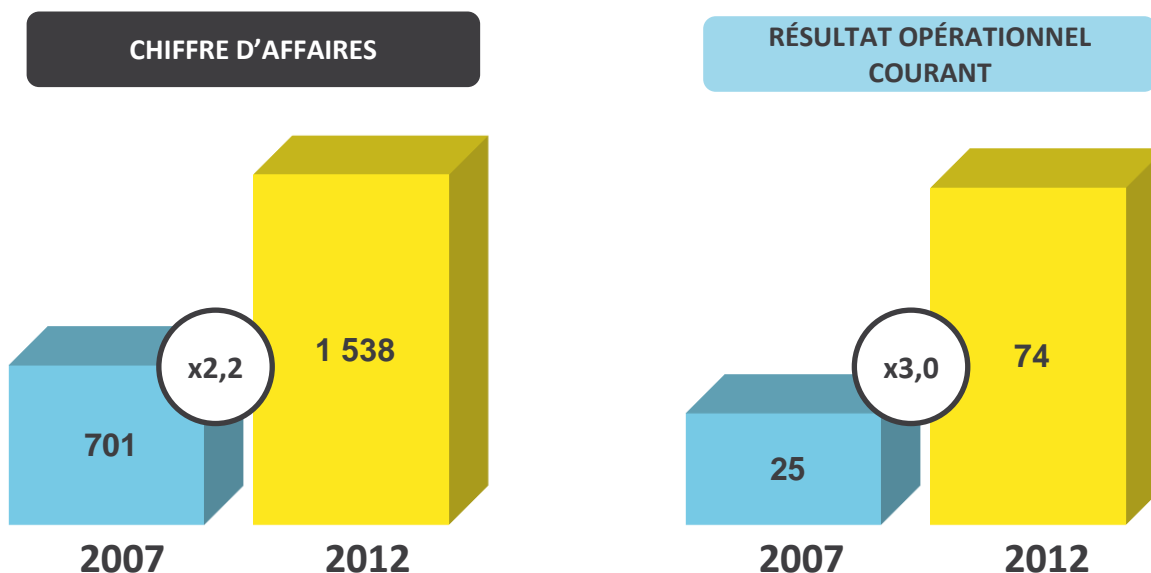
Croissance forte  
du BNPA (190%) et  
dilution potentielle  
limitée (14% max.)

Fonds propres  
renforcés (157 M€)

Absence de dette  
bancaire nette et  
gearing inférieur à  
20%

# BILAN FINANCIER DU PLAN STRATÉGIQUE HORIZON 2012

Normes IFRS  
en millions d'euros



Transformation réussie  
dans un contexte difficile

# FORCES ET OPPORTUNITÉS D'ECONOCOM

## Forces

**Position reconnue de leader européen**  
(1,5 Md€ de CA, 3 700 collaborateurs)

**Modèle unique mariant  
technologie et financement**

**Capacité démontrée à innover  
et intégrer des acquisitions**

**Moyens financiers pour poursuivre  
une stratégie ambitieuse de croissance**

## Opportunités

**Croissance des nouveaux usages &  
multiplication des devices**

**Recherche par les clients  
de partenaires pérennes et  
internationaux**

**Marché en concentration offrant des  
opportunités de croissance externe**

**D'importants atouts  
pour réussir**

# ENJEUX DU PROCHAIN PLAN STRATÉGIQUE



**Anticiper les mutations du marché et s'inscrire  
dans un nouveau cycle de croissance rentable**

# PRIORITÉS DU GROUPE EN 2013

## STRATÉGIQUE

**Lancer les chantiers  
de mutation du groupe**

**Poursuivre  
la dynamique  
de consolidation du marché**

## OPÉRATIONNEL

**Renforcer et adapter  
notre force commerciale**

**Déployer  
les nouvelles offres  
et solutions**

## FINANCIER

**Faire progresser  
nos résultats**

**Maintenir  
une structure  
financière saine**

31

**Confirmation  
de la dynamique positive**



# OBJECTIFS FINANCIERS POUR 2013

**CHIFFRE  
D'AFFAIRES**

Légère croissance organique  
+  
Effet des acquisitions

**RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL  
COURANT**

Nouvelle  
progression

**FINANCIER**

Acquisitions  
+  
Rachats d'actions

32

**Nouvelle année d'investissements  
et de croissance rentable**

# 5 POINTS À RETENIR DE LA PRÉSENTATION

- POSITION DE LEADER RENFORCÉE PAR DES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES
- RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE ET PERSPECTIVES FAVORABLES
- DOUBLEMENT DE TAILLE EN 5 ANS SANS DÉSÉQUILIBRER LA SITUATION FINANCIERE
- PLAN STRATÉGIQUE PRÉSENTÉ EN AVRIL 2013
- POLITIQUE ACTIVE VIS-À-VIS DES ACTIONNAIRES

# QUESTIONS RÉPONSES

I N D E P E N D A N T  
C R E D I B L E  
G L O B A L  
R E S P O N S A B L E  
A L ' E C O U T E  
P R E C U R S E U R  
S O L I D E  
E C O N O M I Q U E

Premier groupe européen indépendant  
de gestion des infrastructures ITC des entreprises

## ECONOCOM GROUP

## ACTUS FINANCE & COMMUNICATION

35

### RELATIONS INVESTISSEURS

**GALLIANE TOUZE**  
[GALLIANE.TOUZE@ECONOCOM.COM](mailto:GALLIANE.TOUZE@ECONOCOM.COM)

**JÉRÔME FABREGUETTES-LEIB**  
[ECONOCOM@ACTUS.FR](mailto:ECONOCOM@ACTUS.FR)

### RELATIONS PRESSE

**FLORENCE LIÈVRE**  
[FLORENCE.LIEVRE@ECONOCOM.COM](mailto:FLORENCE.LIEVRE@ECONOCOM.COM)

**NICOLAS BOUCHEZ**  
[NBOUCHEZ@ACTUS.FR](mailto:NBOUCHEZ@ACTUS.FR)

**Prochain rendez-vous :**  
**Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre (17 avril 2013)**